

## Présupposés

Les projets complexes sont généralement accompagnés d'études de faisabilité incomplètes ou imprécises, si bien que les décideurs sont obligés de s'appuyer sur leur intuition autant que sur leur raison. Ils peuvent néanmoins réduire singulièrement la zone d'incertitude en effectuant une revue relationnelle du projet en complément des études rationnelles classiques.

## Cibles

Porteurs de projets complexes ; entreprises ; ONG ; Agences et Banques de développement.

## Objectifs

- ▶ Décrypter un projet complexe et le visualiser ;
- ▶ Mettre en lumière les forces en présences visibles et cachés, ainsi que leurs polarités inverses ;
- ▶ Démasquer les rôles fantômes internes et externes qui influencent le projet ;
- ▶ Mettre en scène différents scénarios d'évolution ;
- ▶ Contribuer à faire évoluer une situation.

## Facilitateurs

**Alain Ducass**, Polytechnicien, Ingénieur général des Mines, spécialiste de la conduite du changement pour la transformation énergétique, numérique et sociale de l'Afrique, consultant, coach et médiateur. <https://energeTIC.fr> +

<https://linkedin.com/in/alain-ducass-98675a1b/>

### **Sophie de Bryas**

Spécialiste de Conduite de Projet et Gestion de Portefeuille. Longue expérience de projets humanitaires dans les domaines de la paix, de la santé, de l'alimentation. [www.miracastillo.com/](http://www.miracastillo.com/)

**Denis Morin**, Ingénieur, Associé d'un VC régional, coach d'organisations, de start-up et de PME depuis 10 ans (référéncé à l'European Innovation Council), facilitateur en Processwork depuis 2013. <https://www.linkedin.com/in/denismorin>

## Méthodologie

### • Une analyse non destructrice

- En mécanique quantique, l'observation modifie l'objet observé ;
- Dans les projets complexes, des investigations sur le terrain risquent d'accroître les exigences des acteurs ;
- Comme avec un scanner, une radiographie ou une échographie, vous disposez d'une analyse non destructrice du projet, effectuée rapidement et à distance, sans alerter les futures parties prenantes.

### • Une méthode innovante éprouvée

- Selon Adam Kahane, les projets complexes résistent à une démarche linéaire d'analyse, programmation et exécution, car les partenaires ne sont pas disposés à obéir. Il faut imaginer divers scénarios, et adopter une approche agile, et pragmatique de petits pas dans leurs directions.
- Selon Arnold Mindell, on peut agir à distance compte tenu du lien étroit entre problèmes internes, interpersonnels et socio-économiques. Les canaux habituels de la pensée, de la vision et de l'ouïe ne suffisent pas, il faut y ajouter l'émotion et le mouvement.
- Selon Jacques Tencé, (X-Stanford), il est possible de se connecter à distance et dans le temps aux énergies des acteurs réels.
- Dans leur sillage, nous pratiquons régulièrement la méthode agile du Processwork, d'intelligence collective et de démocratie profonde, pour éclairer et dénouer à distance des problèmes complexes,

### • Une intervention flash d'une journée

- Préparation par un entretien individuel ;
- Demi-journée de mise en scène du projet avec deux ou trois facilitateurs et un ensemble de participants fournis par le client ;
- Synthèse et rapport final ;
- Prise en charge possible dans le cadre de la formation professionnelle (Data dock) ;
- Possibilités d'interventions ultérieures sur le terrain (Démocratie profonde), français & anglais



A votre service :

[alain.ducass@energeTIC.fr](mailto:alain.ducass@energeTIC.fr) +336 8546 1982

[sophiedebryas@gmail.com](mailto:sophiedebryas@gmail.com) +336 1090 1989

[denis.m.morin@gmail.com](mailto:denis.m.morin@gmail.com) +336 0921 3156