

## Prérequis

Bénéficiaires, bailleurs et opérateurs coopèrent autour de projets communs. Chacun utilise ses propres méthodes, processus et outils de gestion, qui diffèrent en général d'un acteur à un autre. Les participants à la formation, sont impliqués dans la gestion de projets internationaux.

## Public visé

Agents des ministères, ONG, agences et banques de développement, opérateurs de coopération internationale.

## Objectifs pédagogiques

A l'issue de la formation, les participants connaissent :

- les fondamentaux de la gestion de projets ;
- les enjeux et spécificités des projets internationaux ;
- les méthodes et outils des trois types d'acteurs.

## Compétences visées

Dans l'exercice de leur métier, les participants sont capables de mieux tenir leur rôle de gestionnaire de projet, et de mieux collaborer avec leurs partenaires bénéficiaire, bailleur ou opérateur, pour le succès de projets internationaux.

## Formateurs

### Alain Ducass

Polytechnicien, Ingénieur général des Mines, catalyseur de changement, consultant, coach et médiateur.  
<https://www.linkedin.com/in/alain-ducass/>  
<https://energeTIC.fr>

### Jean-Louis Galano

Ingénieur civil des Mines Paritech. Conseiller, 30 ans d'expérience comme coach, formateur en management. Spécialiste de l'engagement des équipes, la performance des processus, la conduite des projets et des engagements. <http://galanoconsulting.com>



## Durée et méthodologie

Six sessions de formation de 3 heures 30 :

- en présence ou à distance,
- consécutives sur 3 jours ou périodiques
- intra ou inter entreprise

Chaque session comporte :

- L'apport de connaissances pour apprendre ;
- Des travaux de groupe pour expérimenter ;
- Des échanges pour comprendre ;
- Des travaux personnels pour le savoir-faire

## Déroulé

### 1. Les projets internationaux

Typologies, acteurs-clés, enjeux, vocabulaire, cycle de vie des projets : programmation, identification, formulation, mise en œuvre, évaluation et audit.

### 2. Fondamentaux de la gestion de projet

Problématique, enjeux, normes, vocabulaire, processus-clés, outils-clés, relation avec les référentiels des projets internationaux. Exercice TDR.

### 3. Logique et outils des opérateurs

Montage de consortium, réponse aux AMI et appels d'offres, structuration, exécution, contrôle et clôture du projet.

### 4. Logique et outils des bénéficiaires

Ingénierie des exigences, efficacité de l'aide, coordination, éléphants blancs, aspects culturels, éthique, prévention des corruptions...

### 5. Logique et outils des bailleurs

Bonnes pratiques, enjeux, organisation, outils, PIMS, gestion de portefeuille de projets ; audit et évaluation...

### 6. Gestion des risques, retour d'expérience

Environnement, social, Gouvernance, Prévention des risques, Efficacité de l'aide, évaluation, ...

A votre service :

[alain.ducass@energeTIC.fr](mailto:alain.ducass@energeTIC.fr) +336 8546 1982

[jlg@galanoconsulting.com](mailto:jlg@galanoconsulting.com) +336 6146 7399